

AVIS DE RÉUNION

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société LESIEUR CRISTAL, société anonyme au capital de 276.315.100,00 dirhams, sont convoqués en Assemblée générale ordinaire annuelle, au siège social – 1, rue du Caporal Corbi à Casablanca, le :

VENDREDI 06 JUIN 2014 À 09H00

En vue de délibérer et de statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture du rapport du Conseil d'administration et du rapport des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos au 31/12/2013, et approbation desdits comptes ;
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et approbation des opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice ;
- Affectation des résultats ;
- Renouvellement du mandat d'administrateurs ;
- Nomination d'un administrateur ;
- Renouvellement du mandat des commissaires aux comptes ;
- Pouvoirs à conférer en vue des formalités.

Les propriétaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

Les titulaires d'actions nominatives devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en nominatif administré, cinq jours avant la réunion. Ils seront admis à cette Assemblée sur simple justification de leur identité.

Conformément à l'article 121 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve le bilan et les comptes de l'exercice 2013 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 173 448 890,13 dirhams.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

DEUXIÈME RÉOLUTION

En conséquence de l'adoption de la résolution ci-dessus, l'Assemblée générale donne aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice 2013.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par la loi 20-05, approuve les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale approuve l'affectation suivante des résultats :

Bénéfice net comptable	173 448 890,13 DH
Report à nouveau sur exercice antérieur	33 395 228,37 DH
Solde	206 844 118,50 DH
Dividendes proposés	(-) 138 157 550,00 DH
Solde	68 686 568,50 DH

Elle décide, en conséquence, de distribuer un dividende de 138 157 550,00 dirhams, soit 5,00 dirhams par action et d'affecter au report à nouveau le solde non distribué soit 68 686 568,50 dirhams.

Mis en paiement à compter du 7 juillet 2014 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale renouvelle le mandat de M. Hicham BELMRAH pour une durée statutaire de six années.

Son mandat viendra à expiration à la date de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale renouvelle le mandat de la société LESIEUR représentée par M. Romain NOUFFERT pour une durée statutaire de six années.

Son mandat viendra à expiration à la date de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

SEPTIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale nomme en qualité d'administrateur M. Gabriel KRAPP et ce, pour une durée statutaire de six années, soit jusqu'à la date de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

HUITIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale renouvelle le mandat des Commissaires aux comptes de :

FIDAROC GRANT THORNTON

SARL au capital de 1.000.000 de DH
Siège social - 71, Rue Allal Ben Abdellah - Casablanca

ERNST & YOUNG

SARL au capital de 2.000.000 de DH
37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour - Casablanca

représentée par M. Faïçal MEKOUAR

représentée par M. Abdeslam BERRADA ALLAM

pour une période statutaire de trois années, expirant à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos au 31 Décembre 2016.

NEUVIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir les formalités légales.



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca - Maroc

Aux actionnaires
LESIEUR CRISTAL
Casablanca

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de la société Lesieur Cristal et de ses filiales (Groupe Lesieur Cristal) au 31 décembre 2013, comprenant l'état de la situation financière, le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état des variations des capitaux propres, l'état de flux de trésorerie, ainsi qu'un résumé des notes explicatives au terme de l'exercice couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2013. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 1 461 millions dont un bénéfice net consolidé de MAD 125 millions.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur. Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Lesieur Cristal constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2013 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur le fait que la société dispose d'un crédit de TVA structurel qui s'élève à MAD 338 millions au 31 décembre 2013 contre MAD 328 millions au 31 décembre 2012. Nous noterons toutefois que la Loi de Finances 2014 a acté le principe de remboursement du crédit de TVA dont les modalités devaient être précisées ultérieurement par voie de décret. La société a procédé, conformément aux normes IFRS, à l'actualisation de ce crédit de TVA.

Casablanca, le 29 avril 2014

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON

Faïçal MEKOUAR
Associé



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca - Maroc

Aux actionnaires
LESIEUR CRISTAL
Casablanca

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société LESIEUR CRISTAL S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1.457.191.374,2 dont un bénéfice net de MAD 173.448.890,13.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société LESIEUR CRISTAL S.A. au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur le fait que la société dispose d'un crédit de TVA structurel qui s'élève à MAD 338 millions au 31 décembre 2013 contre MAD 328 millions au 31 décembre 2012. Nous noterons toutefois que la Loi de Finances 2014 a acté le principe de remboursement du crédit de TVA dont les modalités devaient être précisées ultérieurement par voie de décret.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Casablanca, le 29 avril 2014

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON

Faïçal MEKOUAR
Associé



ACTIF

Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013				
	EXERCICE			EXER. PRECED.
	Brut	Amortissements et provisions	NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	15 471 096,17	10 170 429,83	5 300 666,34	2 700 890,41
• Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
• Charges à répartir sur plus. exercices	15 471 096,17	10 170 429,83	5 300 666,34	2 700 890,41
• Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	118 778 620,98	50 920 804,28	67 857 816,70	68 629 211,01
• Immobilisations en recherche & développement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Brevets, marques, droits & valeurs similaires	77 411 862,60	29 018 323,90	48 393 538,70	49 164 933,01
• Fonds commercial	41 366 758,38	21 902 480,38	19 464 278,00	19 464 278,00
• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	1 669 887 690,59	1 304 158 885,43	365 728 805,16	361 948 119,16
• Terrains	62 617 463,48	0,00	62 617 463,48	62 617 463,48
• Constructions	209 693 059,50	136 038 953,09	73 654 106,41	69 257 468,04
• Installations techniques, matériel & outillages	1 155 125 606,91	987 605 846,08	167 519 760,83	189 027 619,84
• Matériel de transport	107 624 969,11	101 319 782,05	6 305 187,06	8 660 167,42
• Mobilier, matériel de bureau & aménag. divers	84 734 494,72	79 194 304,21	5 540 190,51	6 674 709,35
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	50 092 096,87	0,00	50 092 096,87	25 710 691,03
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	260 810 843,09	83 801 189,61	177 009 653,48	167 865 328,78
• Prêts immobilisés	14 203 079,82	0,00	14 203 079,82	15 473 223,15
• Autres créances financières	2 718 659,92	0,00	2 718 659,92	2 580 659,92
• Titres de participations	243 889 103,35	83 801 189,61	160 087 913,74	149 811 445,71
• Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
ECART DE CONVERSION ACTIF (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
• Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
• Augmentation des dettes de financement	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 064 948 250,83	1 449 051 309,15	615 896 941,68	601 143 549,36
STOCKS (F)	794 537 641,13	21 262 050,30	773 275 590,83	897 046 955,61
• Marchandises	11 409 689,48	0,00	11 409 689,48	3 248 067,89
• Matières et fourn. consommables	593 207 206,61	21 262 050,31	571 945 156,30	687 815 111,07
• Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
• Produits intermédiaires et prod. resid.	0,00	0,00	0,00	0,00
• Produits finis	189 920 745,04	(0,01)	189 920 745,05	205 983 776,65
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 344 196 756,65	157 888 862,72	1 186 307 893,93	1 062 883 048,88
• Fournisseurs débiteurs av. et acomptes	8 764 896,51	0,00	8 764 896,51	7 754 414,21
• Clients et comptes rattachés	637 710 257,58	134 420 503,79	503 289 753,79	513 156 687,00
• Personnel	12 848 286,53	4 431 557,61	8 416 728,92	8 925 501,50
• Etat	526 877 396,31	0,00	526 877 396,31	456 772 222,79
• Comptes d'associés	129 563 463,33	18 962 128,52	110 601 334,81	55 977 907,28
• Autres débiteurs	21 330 803,95	74 672,80	21 256 131,15	6 514 195,90
• Comptes de régularisation actif	7 101 652,44	0,00	7 101 652,44	13 782 120,20
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	307 481 168,76	0,00	307 481 168,76	253 629 160,43
ECART DE CONVERSION ACTIF (I) (éléments circulants)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL II (F+G+H+I)	2 446 215 566,54	179 150 913,02	2 267 064 653,52	2 213 559 164,92
TRESORERIE ACTIF	94 797 928,58	0,00	94 797 928,58	104 670 490,43
• Cheques & valeurs à encaisser	31 882 912,46	0,00	31 882 912,46	40 145 857,67
• Banques, trésorerie générale & ccp débiteurs	48 930 551,28	0,00	48 930 551,28	50 519 444,50
• Caisse, régies d'avances & accreditifs	13 984 464,84	0,00	13 984 464,84	14 005 188,26
TOTAL III	94 797 928,58	0,00	94 797 928,58	104 670 490,43
TOTAL GENERAL I + II + III	4 605 961 745,95	1 628 202 222,17	2 977 759 523,78	2 919 373 204,71

PASSIF

Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013		
	EXERCICE	NET EX. PRECED.
	CAPITAUX PROPRES	
• Capital social ou personnel (1)	276 315 100,00	276 315 100,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé		
dont versé		
F		
• Primes d'émission, de fusion & d'apport	0,00	0,00
N		
• Ecart de réévaluation	0,00	0,00
A		
• Réserve légale	27 631 510,00	27 631 510,00
N		
• Autres réserves	855 643 150,21	855 643 150,21
C		
• Report à nouveau (2)	33 395 228,37	30 702 473,72
E		
• Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
M		
• Résultat net de l'exercice (2)	173 448 898,12	118 745 096,65
Total des capitaux propres (A)	1 366 433 878,70	1 309 037 330,58
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	90 757 495,50	95 259 837,36
• Subventions d'investissement	0,00	0,00
E		
• Provisions pour amortissement dérogatoires	90 757 495,50	95 259 837,36
R		
• Provisions réglementées	0,00	0,00
M		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	51 900 000,00	40 000 000,00
A		
• Emprunts obligataires	0,00	0,00
N		
• Autres dettes de financement	51 900 000,00	40 000 000,00
E		
PROVIS. DURABLES P. RISQUES & CHARGES (D)	56 824 903,16	65 277 625,34
• Provisions pour risques	56 824 903,16	65 277 625,34
• Provisions pour charges	0,00	0,00
ECART DE CONVERSION PASSIF (E)	0,00	0,00
• Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
• Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 565 916 277,36	1 509 574 793,28
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 310 748 033,41	1 370 406 477,95
P		
• Fournisseurs et comptes rattachés	1 082 057 986,38	1 188 425 751,99
A		
• Clients créditeurs, avances et acomptes (consignations emballages)	925 862,12	823 692,12
S		
• Personnel	32 260 098,72	36 163 556,76
S		
• Organismes sociaux	12 911 258,99	13 941 728,82
I		
• Etat	82 263 315,00	42 912 674,53
C		
• Comptes d'associés	58 848 426,87	52 088 834,81
R		
• Autres créanciers	35 328 979,21	35 330 479,21
I		
• Comptes de régularisation passif	6 152 106,12	719 759,71
C		
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	4 160 375,75	3 154 773,42
ECART DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)	0,00	0,00
TOTAL II (F+G+H)	1 314 908 409,16	1 373 561 251,37
TRESORERIE PASSIF		
• Crédits d'escompte	0,00	0,00
• Crédits de trésorerie	0,00	0,00
• Banques (solides créditeurs)	96 934 837,26	36 237 160,06
TOTAL III	96 934 837,26	36 237 160,06
TOTAL GENERAL I + II + III	2 977 759 523,78	2 919 373 204,71

(1) Capital personnel débiteur.
(2) Bénéficiaire (+) déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013				
NATURE	OPERATIONS			TOTAL DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	
I. PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)	59 901 328,54	0,00	59 901 328,54	17 101 730,08
• Ventes de biens et services produits	4 058 970 270,00	0,00	4 058 970 270,00	4 080 051 904,06
Chiffres d'affaires				
• Variation de stocks de produits (±) (1)	(16 063 031,60)		(16 063 031,60)	(35 886 061,68)
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
• Subvention d'exploitation	268 038,60		268 038,60	3 553 481,02
• Autres produits d'exploitation	11 792,60	0,00	11 792,60	14 640,29
• Reprises d'exploitation : transferts de charges	303 213,50	0,00	303 213,50	16 293 509,47
TOTAL I	4 103 391 611,64	0,00	4 103 391 611,64	4 081 129 203,24
II. CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises	92 097 054,30	0,00	92 097 054,30	14 803 505,15
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	3 204 992 880,51	0,00	3 204 992 880,51	3 287 046 063,46
• Autres charges externes	258 227 200,34	0,00	258 227 200,34	246 072 533,83
• Impôts et taxes	6 031 782,35	0,00	6 031 782,35	6 332 178,76
• Charges du personnel	213 738 245,88	0,00	213 738 245,88	211 491 597,23
• Autres charges d'exploitation	867 784,31	0,00	867 784,31	880 000,00
• Dotations d'exploitation	70 861 806,51	0,00	70 861 806,51	78 130 344,20
TOTAL II	3 846 816 754,20	0,00	3 846 816 754,20	3 844 756 222,63
III. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			256 574 857,44	236 372 980,61
IV. PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	977 335,00	0,00	977 335,00	696 416,20
• Gain de change	1 385 387,23	0,00	1 385 387,23	1 349 542,56
• Intérêts et autres produits financiers	5 382 272,25	0,00	5 382 272,25	1 687 358,76
• Reprises financières : transferts de charges	90 742,91	0,00	90 742,91	86 334,43
TOTAL IV	7 835 737,39	0,00	7 835 737,39	3 819 651,95
V. CHARGES FINANCIERES				
• Charges d'intérêts	5 571 276,45	0,00	5 571 276,45	8 662 532,83
• Pertes de change	674 463,10	0,00	674 463,10	1 874 782,68
• Autres charges financières	6 722 692,70	0,00	6 722 692,70	6 682 417,64
• Dotations financières	73 858,87	0,00	73 858,87	5 829 815,33
TOTAL V	13 042 291,12	0,00	13 042 291,12	23 049 548,48
VI. RESULTAT FINANCIERS (IV - V)			(5 206 553,73)	(19 229 896,53)
VII. RESULTAT COURANT (III + VI)			251 368 303,71	217 143 084,08

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (SUITE)

Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013				
NATURE	Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
			3=1+2	4
VIII. RESULTAT COURANT (reports)			251 368 303,71	217 143 084,08
NON				
VIII. PRODUITS NON COURANTS				
• Produits des cessions d'immobilisations	3 119 650,00	0,00	3 119 650,00	6 620 809,04
• Subventions d'équilibre				0,00
• Reprise sur subventions d'investissement				0,00
• Autres produits non courants	582 819,00	0,00	582 819,00	1 068 449,51
• Reprises non courantes : transferts de charges	22 531 340,49	0,00	22 531 340,49	21 784 052,45
TOTAL VIII	26 233 809,49	0,00	26 233 809,49	29 473 311,00
NON				
IX. CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	2 417,07	0,00	2 417,07	85 949,83
• Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres charges non courantes	17 286 891,17	0,00	17 286 891,17	55 686 654,72
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	10 342 479,38	0,00	10 342 479,38	19 520 594,88
TOTAL IX	27 631 787,62	0,00	27 631 787,62	75 293 199,43
X. RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			(1 397 978,13)	(45 819 888,43)
XI. RESULTAT AVANT IMPOTS (VII ± X)			249 970 325,58	171 323 195,65
XII. IMPOTS SUR LES RESULTATS			76 521 436,00	52 578 099,00
XIII. RESULTAT NET (XI - XII)			173 448 889,58	118 745 096,65

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)		Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013	
		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	• Ventes de marchandises (en l'état)	59 901 328,54	17 101 370,08
2	• Achats revendus de marchandises	92 097 054,30	14 803 505,15
I	= MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT	(32 195 725,76)	2 298 224,93
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	4 042 907 238,40	4 044 165 842,38
3	• Ventes de biens et services produits	4 058 970 270,00	4 080 051 904,06
4	• Variation de stocks de produits	(16 063 031,60)	(36 886 061,68)
5	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE : (6+7)	3 463 220 080,85	3 533 118 597,29
6	• Achats consommés de matières et de fournitures	3 204 992 880,51	3 287 046 063,46
7	• Autres charges externes	258 227 200,34	246 072 533,83
IV	= VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	547 491 431,79	513 345 470,02
8	+ • Subvention d'exploitation	268 038,60	3 553 481,02
9	- • Impôts et taxes	6 031 782,35	6 332 178,76
10	- • Charges de personnel	213 738 245,88	211 491 597,23
	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	327 989 442,16	299 075 175,05
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+ • Autres produits d'exploitation	11 792,60	14 640,29
12	- • Autres charges d'exploitation	867 784,31	880 000,00
13	+ • Reprises d'exploitation; transfert de charges	303 213,50	16 293 508,47
14	- • Dotations d'exploitation	70 961 806,51	78 130 344,20
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	256 574 857,44	236 372 980,61
VII	= RESULTAT FINANCIER	(5 206 553,73)	(19 229 896,53)
VIII	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	251 368 303,71	217 143 084,08
IX	= RESULTAT NON COURANT	(1 397 976,13)	(45 819 888,43)
15	- • Impôts sur le résultat	76 521 436,00	52 578 099,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	173 448 889,58	118 745 096,65
1	• Résultat net de l'exercice		
	- Bénéfice +	173 448 889,58	118 745 096,65
	- Perte -		
2	+ • Dotations d'exploitation (1)	63 248 975,71	68 617 886,76
3	+ • Dotations financières (1)	72 358,87	5 828 315,33
4	+ • Dotations non courantes (1)	10 342 479,38	18 820 824,65
5	- • Reprises d'exploitation (2)	0,00	0,00
6	- • Reprises financières (2)	0,00	0,00
7	- • Reprises non courantes (2) (3)	22 531 340,49	21 784 052,45
8	- • Produits des cessions d'immobilisations	3 119 650,00	6 620 809,04
9	+ • Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	2 417,07	85 949,83
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	221 464 130,12	183 693 210,73
10	- • Distribution de bénéfices	116 052 342,00	0,00
II	= AUTOFINANCEMENT	105 411 788,12	183 693 210,73

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	MONT. DEBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN DE L'EXERCICE
		d'exploitations	financières	non courantes	d'exploitations	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciations de l'actif immobilisé	105 631 311,12	0,00	72 358,87	0,00	0,00	0,00	105 703 670,00	
2. Provisions réglementées	95 259 837,36	0,00	0,00	9 576 276,43	0,00	0,00	14 078 618,31	
3. Provisions durables pour risques et charges	65 277 625,34	0,00	0,00	0,00	0,00	8 452 722,18	56 824 903,16	
SOUS TOTAL (A)	266 168 773,82	0,00	72 358,87	9 576 276,43	0,00	22 531 340,49	253 286 068,64	
4. Provisions pour dépréciations de l'actif circulant (hors trésorerie)	172 169 938,01	7 373 431,42	1 500,00	303 213,50	90 742,91	0,00	179 150 913,02	
5. Autres provisions pour risques et charges	3 154 773,42	1 026 181,40	0,00	766 202,95	786 782,02	0,00	4 160 375,75	
4. Provisions pour dépréciations des comptes de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SOUS TOTAL (B)	175 324 711,43	8 399 612,82	1 500,00	766 202,95	1 089 995,52	90 742,91	183 311 288,77	
TOTAL (A + B)	441 493 485,25	8 399 612,82	73 858,87	10 342 479,38	1 089 995,52	90 742,91	436 597 357,41	

TABLEAU DES CREANCES

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		plus d'un an	moins d'un an	échus et non recouvrés	Montants en devises	montants sur l'état et org. publics	montants sur les entreprises liées	montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	16 921 739,74	14 869 876,79	2 051 862,95					
• Prêts immobilisés	14 203 079,82	12 151 216,87	2 051 862,95					
• Autres créances financières	2 718 659,92	2 718 659,92	0,00					
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 171 603 490,17	424 657 323,64	659 043 393,00	108 108 758,01	424 657 323,64	100 652 008,93	34 870 620,00	
• Fournisseurs débiteurs av. et acomptes	8 764 896,51		8 764 896,51					
• Clients et comptes rattachés	503 289 753,79		315 180 995,78	188 108 758,01			34 870 620,00	
• Personnel	8 416 728,92		8 416 728,92					
• Etat	528 877 396,31	424 657 323,64	102 220 072,67		424 657 323,64			
• Comptes d'associés	100 652 008,93		100 652 008,93					
• Autres débiteurs	21 256 131,15		21 256 131,15			100 652 008,93		
• Comptes de régularisation actif	2 562 565,06		2 562 565,06					

TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		plus d'un an	moins d'un an	échus et non recouvrés	Montants en devises	montants sur l'état et org. publics	montants sur les entreprises liées	montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	51 900 000,00	51 900 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Emprunt obligataire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Autres dettes de financement	51 900 000,00	51 900 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
DU PASSIF CIRCULANT	1 296 249 620,15	84 228 080,20	1 212 021 539,95	0,00	0,00	84 692 565,99	630 240 451,85	
• Fournisseurs et comptes rattachés	1 082 057 986,38		1 082 057 986,38				630 240 451,85	
• Clients créditeurs, avances et acomptes	925 862,12		925 862,12					
• Personnel	32 260 088,72		32 260 088,72					
• Organismes sociaux	12 911 258,99		12 911 258,99		2 429 250,99			
• Etat	82 263 315,00		82 263 315,00					
• Comptes d'associés	48 899 100,99		48 899 100,99			48 899 100,99		
• Autres créanciers	35 328 979,21		35 328 979,21					
• Comptes de régularisation passif	1 603 018,74		1 603 018,74					

TABLEAU DE FINANCEMENT

I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013			
MASSES		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		Au 31-12-2013 (a)	Au 31-12-2012 (a)	EMPLOIS	RESSOURCES
• Financement permanent		1 565 916 277,37	1 509 574 795,28		
• Actif immobilisé		615 896 941,68	601 143 549,36	14 753 392,32	56 341 482,09
FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL		950 019 335,68	908 431 245,92		41 588 089,76
• Actif circulant		2 252 566 240,26	2 213 559 164,92	39 007 075,34	
• Moins passif circulant		1 300 409 995,90	1 373 561 251,37	73 151 255,47	
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL		952 156 244,36	839 997 913,55	112 158 330,81	0,00
TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF)		(2 136 908,68)	68 433 332,37		70 570 241,05

II - EMPLOIS ET RESSOURCES		Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013			
I - RESSOURCES STABLES DE LA PERIODE		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
AUTOFINANCEMENT			105 411 788,12		183 693 210,73
• Capacité d'autofinancement			221 464 130,12		183 693 210,73
• Distribution de dividendes			-116 052 342,00		
CESSIONS D'IMMOBILISATIONS			3 772 223,10		16 366 067,00
• Immobilisations incorporelles					
• Immobilisations corporelles			3 285 250,00		6 620 709,04
• Titres de participation			486 973,10		1 091 121,34
• Autres immobilisations					8 654 236,62
AUG. DES CAPITAUX PROPRES & ASSIMILE			-		-
AUG. DES DETTES DE FINANCEMENT			27 900 000,00		-
I TOTAL DES RESSOURCES STABLES			137 084 011,22		200 059 277,73
II - EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE			-		-
ACQUISITIONS ET AUGM. D'IMMO		79 495 921,46		48 358 012,00	
• Immobilisations incorporelles		8 824 685,45		4 415 458,28	
• Immobilisations corporelles		35 654 369,09		37 465 234,72	
• Titres de participation		10 835 800,00			
• Autres immobilisations		24 181 066,92		6 477 319,00	
REMB. DES CAPITAUX PROPRES		-		-	
REMB. DETTES DE FINANCEMENT		16 000 000,00		16 000 000,00	
EMPLOIS EN NON VALEURS		-		-	
II TOTAL EMPLOIS STABLES		95 495 921,46		64 358 012,00	
III VARIATION BESOIN DE FIN. GLOBAL		112 158 330,81		50 353 710,23	
IV VARIATION DE LA TRESORERIE		70 570 241,05		85 347 555,50	
TOTAL GENERAL		207 654 252,27	207 654 252,27	200 059 277,73	200 059 277,73

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013				
TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)
• Sûretés données				
• Sûretés reçues				
- Hypothèques sur prêts immobiliers	117 000,00	6	1990 à 1996 Casablanca	Données par les bénéficiaires

(1) Gage : 1 - Hypothèque 2 - Nantissement 3 - Warrant 4 - Autres : 5 (à préciser)
(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprise ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associées, membre du personnel)
(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENT FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATION CREDIT BAIL

Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013			
ENGAGEMENTS DONNES	Montants exercice	Montants exercice précédent	
• Avals et cautions	487 365 000,00	213 123 000,00	
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires (3)	168 849 064,00	156 661 373,00	
• Autres engagements donnés (1)	1 477 915,00	1 219 544 000,00	
TOTAL	488 482 915,00	1 432 667 000,00	

Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013			
ENGAGEMENTS RECUES	Montants exercice	Montants exercice précédent	
• Avals et cautions			
• Engagements reçus (2)	90 112 000,00	114 108 000,00	
TOTAL	90 112 000,00	114 108 000,00	

(1) Couvertures à terme en devise, soit :
* 147318498,81 \$ au cours moyen de 8,4095 soit 123887039,06 Dhs.
* 1479892,50 € au cours moyen de 11,2885 soit 16704827,37 Dhs.
* Positions couvertes en devise, soit :
* 639501,55 € au cours moyen de 11,4207 soit 73100480,09 Dhs.
* 2174252 \$ au cours moyen de 8,1844 soit 222340 Dhs.
(2) Couvertures à terme en devise, soit :
* 2038422 \$ au cours moyen de 8,3457 soit 17012141,61 Dhs.
* 639501,55 € au cours moyen de 11,4207 soit 73100480,09 Dhs.
(3) Retrait Rétroactif suite à l'entrée en vigueur de l'IAS 19R.

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013									
Raison Sociale de la société émettrice	Secteur d'activité I	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
D LEOR	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100,00	80 000 000,00	37 525 372,12				
C O M A H A	OLEAGINEUX	21 000,00	49,05	9 994,00	0,00				
S I K A F	OLEAGINEUX	300 000,00	99,90	4 99 624,43	0,00				

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERC.	AUGMENTATIONS			DIMINUTIONS			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisitions	Production par lent. pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013								
• Frais préliminaires								
• Charges à répartir sur plus. exercices	8 990 800,17	6 480 296,00						15 471 096,17
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	116 434 231,53	2 344 389,45						118 778 620,98
• Immobilisations en recherche & développement								
• Brevets, marques, droits & valeurs similaires	72 612 953,11	2 344 389,45						74 957 342,56
• Fonds commercial	41 366 758,38							41 366 758,38
• Autres immobilisations incorporelles	2 454 520,04							2 454 520,04
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 617 780 831,66	60 035 775,41			7 928 916,50			1 669 887 690,57
• Terrains	62 617 463,48							62 617 463,48
• Constructions	196 983 349,22	12 709 710,28						209 693 059,50
• Installations techniques, matériel & outillages	1 137 177 560,67	17 948 046,22					1 155 125 606,89	
• Matériel de transport	112 061 563,06	3 492 322,55			7 928 916,50			107 624 969,11
• Mobilier, matériel de bureau & aménagements divers	83 230 204,70	1 504 290,02						84 734 494,72
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	25 710 690,53	24 381 406,34						50 092 096,87

ETAT DES DEROGATIONS

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013	
		INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR / LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS	
I. Dérogation aux principes comptables fondamentaux	NEANT		NEANT
II. Dérogations aux méthodes	NEANT		NEANT
III. Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT		NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS	Exercice du 01 01 2013 au 31 12 2013	
		INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR / LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS	
I. Changement affectant les méthodes d'évaluation	NEANT		NEANT
II. Changement affectant les règles de présentation	NEANT		NEANT

B.2 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

• Immobilisations en non valeurs	2012	Acquisitions	Cessions	2013
	Valeurs brutes			
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	8 990 800,17	6 480 296,00		15 471 096,17
Primes de remboursement des obligations				
Moins : Amortissements				
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 289 909,76	3 880 520,07		10 170 429,83
Primes de remboursement des obligations				
Valeur nette comptable	2 700 890,41			5 300 666,34
• Immobilisations incorporelles	2012	Acquisitions	Cessions	2013
Valeurs brutes				
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	75 067 473,15	2 344 389,45		77 411 862,60
Fonds commercial	41 366 758,38			41 366 758,38
Autres immobilisations incorporelles				
	116 434 231,53	2 344 389,45		118 778 620,98
Amortissement				
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	25 902 540,14	3 115 783,76		29 018 323,90
Fonds commercial	21 902 480,38			21 902 480,38
Autres immobilisations incorporelles				
Valeurs nette comptable	68 629 211,01			67 857 816,70

B.2 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

• Immobilisations corporelles	2012	Acquisitions	Cessions	2013
	Valeurs brutes			
Terrains	62 617 463,48			62 617 463,48
Constructions	196 983 349,22	12 709 710,28		209 693 059,50
Installations techniques, matériel et outillage	1 137 177 560,67	17 948 046,24		1 155 125 606,91
Matériel de transport	112 061 563,06	3 492 322,55	7 928 916,50	107 624 969,11
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	83 230 204,70	1 504 290,02		84 734 494,72
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	25 710 690,53	24 381 406,34		50 092 096,87
TOTAL I :	1 617 780 831,66	60 035 775,43	7 928 916,50	1 669 887 690,59
Moins : Amortissements				
Constructions	127 725 881,18	8 313 071,91		136 038 953,09
Installations techniques, matériel et outillage	948 149 940,83	39 455 905,25		987 605 846,08
Matériel de transport	103 401 395,64	5 768 940,98	7 850 555	101 319 782,01
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	76 555 495,35	2 638 808,86		79 194 304,21
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL II :	1 255 832 713,00	56 176 727,00	7 850 555	1 304 158 885,39
Valeur nette comptable	361 948 118,66			365 728 805,20



**ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION PROVISOIRE
DES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013**

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société Lesieur Cristal comprenant le bilan et le compte de produits et charges relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2013. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant MAD 1 457 191 374 dont un bénéfice net de MAD 173 448 890 relève de la responsabilité des organes de gestion de la Société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la Société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société arrêtés au 31 décembre 2012, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur le fait que la société dispose d'un crédit de TVA structurel qui s'élève à MAD 338 millions au 31 décembre 2013 contre MAD 328 millions au 31 décembre 2012. Nous noterons toutefois que la Loi de Finances 2014 a acté le principe de remboursement du crédit de TVA dont les modalités devraient être précisées ultérieurement par voie de décret.

Casablanca, le 13 mars 2014

Ernst & Young

Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

Les Commissaires aux Comptes

Fidaroc Grant Thornton

Faïçal MEKOUAR
Associé

